



Digifor Case Study

# Olsar Srl

## Olsar: La Storia

Olsar nasce nel 1987 dalla famiglia Sartori e, grazie al know-how maturato attraverso anni di esperienza e tradizione, si è affermata come azienda leader nella lavorazione delle lamiere per diversi settori: horeca, automazione industriale, elettrodomestico, sistemi di aerazione e sanitario.

Con sede in provincia di Padova, l'azienda conta oggi 50 collaboratori e si sviluppa su una superficie coperta di 16.000 mq. La struttura produttiva comprende reparti dedicati a taglio laser, punzonatura, stampaggio, piegatura, pannellatura, saldatura, spazzolatura, assemblaggio supportati da un ufficio tecnico interno per l'analisi e lo sviluppo dei progetti e da un magazzino organizzato ed efficiente per ordini su metodo kanban o previsionale.

Olsar opera principalmente sul mercato italiano ed europeo, con una presenza consolidata in Austria, Slovenia, Germania, Olanda e Portogallo.

Oggi l'azienda guarda al futuro con un obiettivo chiaro: investire nell'innovazione, mantenendo saldi i valori che hanno trasformato una realtà familiare in un'impresa solida e strutturata.



## Com' è nata l'esigenza del MES?

In passato, la programmazione della produzione si basava sull'esperienza dei titolari e sulle date di consegna. Mancava un sistema informatico in grado di supportare una pianificazione fondata su dati oggettivi e aggiornati in tempo reale, nonché uno strumento che consentisse agli operatori a bordo macchina di visualizzare in modo preventivo e organizzato la coda di lavoro.

In una prima fase, Olsar aveva introdotto il sistema MES Phase su tre macchine piegatrici, coprendo quindi una sola parte del ciclo produttivo. Questo ha permesso di basare la programmazione su tempi più certi e misurabili, superando le stime fondate esclusivamente sull'esperienza.

Successivamente, il MES è stato esteso a tutte le fasi produttive. Oggi l'azienda è in grado di monitorare in tempo reale lo stato di avanzamento delle lavorazioni, conoscere con precisione i tempi di fine produzione e disporre di una consuntivazione puntuale dei costi per ogni singola fase del processo.

## Quali vantaggi porterà il MES?

«Per noi è fondamentale adottare un unico strumento per l'intero stabilimento, dalle macchine di ultima generazione a quelle più datate.»

I reparti produttivi di Olsar sono composti da macchinari di diversi costruttori, ognuno dei quali propone un proprio sistema MES. Tuttavia, l'esigenza dell'azienda era quella di semplificare e uniformare i processi attraverso un'unica piattaforma integrata.

La scelta è ricaduta su Phase, in grado di interfacciarsi con macchine eterogenee e con l'ERP aziendale, garantendo la raccolta di dati reali e affidabili. Questo ha permesso di superare definitivamente una programmazione basata sull'esperienza e sulle date di consegna, introducendo un approccio fondato su informazioni oggettive e condivise.

Phase MES non ha portato solo un'interfaccia unica e centralizzata, ma anche maggiore trasparenza operativa: oggi più operatori possono conoscere in anticipo le lavorazioni pianificate per le ore e le giornate successive, organizzando con maggiore efficienza le attività di attrezzaggio e la predisposizione dei materiali.

## **Durante il passaggio a Phase Mes, quali sono state le principali problematiche?**

«Si è trattato principalmente di fisiologiche attività di settaggio e di configurazione con gli altri applicativi aziendali, criticità che sono state gestite rapidamente dal team Phase. Nel giro di un paio di mesi di test, il sistema è andato a regime.»

Una delle maggiori preoccupazioni riguardava l'impatto del cambiamento sulle attività quotidiane degli operatori e l'introduzione di nuove modalità operative. Tuttavia, dopo l'implementazione del MES, il riscontro è stato estremamente positivo.

Gli operatori hanno apprezzato in particolare la semplicità e l'intuitività dell'interfaccia, che non ha generato difficoltà nell'apprendimento delle procedure, come l'avvio e la chiusura delle lavorazioni. Il passaggio al nuovo sistema si è quindi rivelato più fluido del previsto, favorendo una rapida adozione da parte del personale.

## **Quali sono gli obiettivi futuri di Olsar?**

«Abbiamo scelto di installare il MES perché il programma di Olsar è diventare a tutti gli effetti un'Impresa 4.0 e 5.0, con processi produttivi sempre più automatizzati e integrati.»

L'obiettivo aziendale è estendere il MES a tutti i reparti, così da ottenere una gestione intelligente e coordinata dell'intero ciclo produttivo. Questo permetterà di disporre di un feedback rapido e basato su dati reali riguardo alle tempistiche di consegna e alla consuntivazione della produzione.

Phase MES consentirà una pianificazione più accurata delle diverse fasi di lavorazione, migliorando il controllo dei tempi, riducendo eventuali ritardi e garantendo una maggiore certezza sui costi.